

## RELATÓRIO DE GESTÃO

Senhores associados;

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, presta-se aqui informação clara e completa da atividade da instituição CENTRO SOCIAL COMUNITÁRIO DA VARZIELA, contribuinte 502 687 274, submetendo-se à apreciação de V. Exas., o Relatório, o Balanço, a Demonstração dos Resultados e demais contas relativas ao exercício económico do ano 2025.

A direcção desta instituição declara também que na presente data não tem quaisquer dívidas em mora ao Estado e outros entes públicos.

### 1- GESTÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

Apurados todos os proveitos / receitas (880.843,04) e custos / despesas (723.753,42), a instituição encerrou o exercício económico de 2025 com um resultado líquido positivo de 157.089,62 euros.

O CSCV pelo empenho desta direcção na obtenção de apoios e subsídios sociais, está a conseguir manter até à data, o equilíbrio e estabilidade financeira há muito desejados.

Convém no entanto desde já, lembrar que esta instituição só por si, não tem capacidade ou autonomia financeira para solver os seus compromissos correntes, necessitando normalmente de apoios / receitas extraordinárias.

Numa análise à demonstração financeira **BALANÇO**, podemos verificar o seguinte: houve uma melhoria acentuada no total do ativo embora o passivo tenha aumentado ligeiramente. No ativo corrente podemos destacar o aumento dos meios disponíveis (Caixa / Bancos) e nos créditos a receber. O avolumar destas rubricas devem-se ao bom desempenho de algumas valências / respostas sociais, nomeadamente às participações da CRECHE e ao facto de não haver atualmente necessidade em investimentos em ativos fixos tangíveis, quer sejam em estruturas ou equipamentos.

A instituição para além da aplicação bancária a prazo de 80 mil euros na CCAM que já tinha, conseguiu uma nova aplicação a prazo de 100 mil euros, reforçando a sua capacidade financeira. Os outros itens do ativo mantiveram-se idênticos aos do ano anterior, ainda com uma ressalva para os créditos a receber. Esta rubrica também aumentou porque se espera receber do Estado, uma tranche de 7500 euros respeitantes à

aquisição da viatura elétrica em dezembro de 2024. O passivo teve uma melhoria nas dívidas aos fornecedores, com uma redução próxima dos 3 mil euros e o aumento das dívidas ao estado e outros entes públicos, devem-se à situação normal da TSU e IRS de dezembro a pagar em janeiro do ano seguinte assim como os outros passivos correntes que dizem respeito, quase na totalidade, das remunerações de 2025 a liquidar em 2026, como é o caso dos subsídios de férias.

Quanto aos FUNDOS PATRIMONIAIS, estes são condicionados diretamente pelos resultados adquiridos, sendo positivos, esta rubrica também aumenta. Passaram de cerca de 490 mil euros em 2024 para quase 640 mil em 2025. Este aumento reflete a boa situação económica em que a instituição se encontra. Com a imputação anual dos subsídios, a conta “Outras Variações de Fundos Patrimoniais”, sofre uma redução todos os anos, até à sua extinção. Logo, neste cenário, os fundos patrimoniais tendencialmente terão uma redução sempre que os resultados forem desfavoráveis.

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS:** nos rendimentos e ganhos houve um aumento de 115.240,53 euros em relação ao ano anterior. A instituição continua com uma tendência de aumento das suas receitas ano após ano. Nas mensalidades dos serviços prestados com os utentes, este valor passou de cerca de 159 mil para 186 mil euros em 2025 o que corresponde a um aumento na ordem dos 17%. Esta rubrica tem valores díspares. As mensalidades dos serviços prestados com o Jardim de Infância aumentou em cerca de 6%. As mensalidades do Centro de Dia tiveram um aumento de 32,5% e o Apoio Domiciliário aumentou em cerca de 12,10%. Relativamente à CRECHE não há qualquer pagamento dos utentes, pela gratuidade destes serviços. Por sua vez, as comparticipações da segurança social com esta valência “CRECHE” continuam a aumentar significativamente. Passaram de cerca de 322 mil euros em 2024 para 376 mil em 2025. Um aumento em mais de 54 mil euros. Relativamente à “Terceira Idade” as comparticipações também aumentaram ligeiramente, o Apoio Domiciliário aumentou cerca de 2 mil euros e o C. Dia cerca de 1500 euros. Da União da Junta Freguesia de Cantanhede e Pociça, veio um subsídio de mil euros, do Município um apoio de 3.701,20 para a viatura elétrica, do Banco Alimentar, veio um apoio de 6.225,96 euros, valor superior ao obtido no ano anterior.

Quanto aos **outros rendimentos e ganhos**, esta rubrica teve uma evolução positiva, passou de cerca de 35 mil euros em 2024 para cerca de 41 mil em 2025. Mesmo com a ausência da tasquinha na EXPOFACIC esta rubrica aumentou nalgumas rubricas

destacando-se as indemnizações contratuais das funcionárias que saíram da instituição sem aviso prévio. Esse valor rodou os 6600 euros. Quanto às outras designações que fazem parte desta rubrica, podemos destacar as receitas obtidas com a conta “Música e Ginástica” que passou de 8 mil euros em 2024 para cerca de 11 mil em 2025. Quanto à imputação dos subsídios ao investimento, estes tiveram uma redução de 2.285,50 comparativamente com o ano anterior porque os bens que lhe deram origem ficaram totalmente amortizados.

Relativamente às diversas rubricas dos gastos / custos mencionados na demonstração dos resultados, o seu valor totaliza 723.753,42 euros, correspondendo a um aumento de 69.636,47 euros em termos comparativos com o ano anterior.

As despesas com o consumo dos géneros alimentares (85.303,54) aumentaram em mais de 7.780 mil euros. Os Fornecimentos e Serviços Externos (água, eletricidade, combustíveis, reparações, honorários, comunicações, higiene e conforto,... ) passaram de 74.856,89 euros em 2024 para 85.773,82 em 2025. Deste aumento podemos destacar a rubrica da conservação e reparação das viaturas, edifício e equipamentos, seguros de viaturas e multirriscos, que aumentaram em cerca de 1000 euros, entre outros. Com a amortização dos empréstimos em 2024 os gastos de financiamento passaram a valores residuais ou inexistentes, assim como outros gastos e perdas. Quanto às amortizações do exercício, como houve mais algum investimento em bens do ativo fixo tangível, esta rubrica aumentou ligeiramente.

**GASTOS COM O PESSOAL:** relativamente a esta rubrica, e como tem sido normal ano após ano, houve um aumento de 58.072,13 euros comparativamente com o ano anterior. Valor idêntico ao que se verificou no ano anterior. O valor passou de 466.437,62 euros para 524.509,75. Nestes aumentos, destacam-se as atualizações salariais e os encargos associados a esses aumentos, assim como algumas indemnizações pagas de horas de formação a funcionárias que cessaram o vínculo laboral.

### **EMPRÉSTIMOS OBTIDOS**

A instituição não tem à data, qualquer empréstimo bancário contraído.

## **OUTROS**

Numa análise às diversas valências da instituição, verificou-se que as valências Apoio Domiciliário e CRECHE são as que apresentam resultados mais favoráveis, destacando-se a CRECHE como excepcional. Em resumo, foram apurados 27.834,87 euros para a valência A.D., 125.549,61 para a CRECHE, 1.360,57 para o C.D. e 2.344,57 para a valência J. Infância.

### **1- PROPOSTA PARA APLICAÇÃO DE RESULTADOS**

Para o Relatório e Contas apresentados e em presença de todos os elementos contabilísticos e de gestão, a direção propôs que os mesmos sejam aprovados e que o saldo da conta Resultados Líquidos, do montante de 157.089,62 € positivos, seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

### **2- NOTAS FINAIS**

Como notas finais apraz a esta direção dizer que tem valido a pena todo o esforço suportado. Com todo o empenho obtido por esta direção, o Centro está a funcionar nos moldes pretendidos. A instituição já não tem empréstimos bancários contraídos e as dívidas aos fornecedores estão a ser pagas a um bom ritmo. As dificuldades financeiras parecem estar superadas pelo bom desempenho desta direção e pelo bom desempenho dos recursos humanos que a instituição apresenta. Há a salientar que esta Instituição prossegue fins sociais e não lucrativos, por isso o objectivo desta não é de gerar grandes resultados líquidos positivos, não descurando a estabilidade financeira.

A Direção desta Instituição:

---

---

---